

## **Bijzondere ondernemingsraad 19 oktober 2023**

### **Project FORWARD**

#### **LXS wereldwijd**

Er wordt geen herstel verwacht op korte termijn, 2024 mogelijks een moeilijk jaar. Energiekosten zijn nog steeds dubbel zo hoog als in 2019. Zware druk door Aziatische/ Amerikaanse markt.

We gaan er van uit dat Europa de bandenindustrie gaat blijven nodig hebben en er dus een Europese markt zal blijven. Klanten overtuigen met onze voordelen om een kleine meerprijs te betalen, dit verschil is momenteel te groot.

#### **Rhein chemie**

Lage verkoopvolumes, slechter dan covid momenteel

#### **Kallo**

##### **Bankable plan**

- Analyse gedurende 2 weken eind mei tot begin juni
- Verder uitgediept 7 weken juli-augustus
- 40 initiatieven doorstonden BU en globale beoordeling
- Omzetting vereist betrokkenheid van de teams en rekt op hun competentie (input nodig van vele andere mensen die nu nog niet betrokken waren)
- Reeds genomen maatregelen mbt personeelsreductie mee in rekening genomen (referentiepunt was 31 december 2022)

5 domeinen initiatieven:

- Grondstoffen
- Productie en personeel
- Onderhoud
- Energie
- Sla's (contracten bekijken en goedkoper trachten te maken)

Er wordt bekeken of er bespaard kan worden op deze 5 domeinen. Voor grondstoffen en productie gelden verschillende maatregelen zoals andere grondstoffen gebruiken en de optimalisatie van de processen. Deze projecten moeten nog verder uitgewerkt worden. Er zijn verscheidene projecten die veelbelovend zijn.

Er wordt geen personeelsafbouw verder uitgevoerd. Er zijn sinds 31 dec 2022 al personeelsleden afgevloeid (ELS) en niet vervangen. Door op Thiazolen van een 5- naar een 3-ploegensysteem te gaan. Op MT van 6 naar 5 functies. Ook de aanwervingsstop van niet kritische functies blijft van kracht voor heel Europa. Een eigen ep-shift systeem behoort ook tot 1 van de mogelijkheden. Dit wel op vrijwillige basis.

Voor onderhoud en energie zijn er vele projecten die uitgerold kunnen worden op korte termijn. Zoals factuurbeheer en onderhoud van installaties optimaliseren,... Er wordt ook gekeken naar projecten op langere termijn waar een investering nodig zal zijn.