

Kort verslag BOR22

23 april 2026

Tijdens de ondernemingsraad gaf bedrijfsrevisor de heer Trumpener een uitgebreide toelichting bij de financiële en economische situatie van LANXESS België. Daarbij werd ook ingegaan op de recente besparingsmaatregelen die door de LANXESS-groep werden aangekondigd. De werknemersvertegenwoordigers hadden vooraf een aantal vragen voorbereid om meer duidelijkheid te krijgen over de toekomstperspectieven van de vestiging.

Financiële situatie en steun van de groep

De bedrijfsrevisor bevestigde dat hij over alle noodzakelijke informatie beschikt om de situatie te beoordelen, al is de jaarrekening van 2025 nog niet volledig afgerond. Voor zijn analyse wordt daarom deels teruggegrepen op de cijfers van 2024.

Belangrijk is dat er momenteel nog steeds een zogenaamde *letter of support* bestaat vanuit de LANXESS-groep. Dit betekent dat de groep zich engageert om de onderneming financieel te ondersteunen indien nodig. Deze ondersteuning wordt jaarlijks opnieuw bevestigd door de raad van bestuur en blijft volgens de revisor een cruciale factor voor de continuïteit van de onderneming.

Kostenstructuur

Op basis van een gemiddelde capaciteitsbenutting van ongeveer 60% bedraagt de totale kost van de onderneming 156,4 miljoen euro. De kostenverdeling ziet er als volgt uit:

- Grondstoffen: 47%
- Diensten en diverse goederen: 23%
- Personeelskosten: 20%
- Afschrijvingen: 7%
- Overige kosten: 3%

Hieruit blijkt dat grondstoffen veruit de grootste kostenpost vormen.

Productie voor de groep en winstgevendheid

Er werd ook gevraagd naar de interne verkoop van producten binnen de groep, onder meer de levering van NaMBT aan de vestiging in Bushy Park (VS). Volgens de revisor ontvangt de Belgische vestiging hiervoor een vergoeding van ongeveer 25 miljoen euro. Die vergoeding dekt echter niet de volledige kosten van het eindproduct.

De strategie van de groep is erop gericht om producten daar te verkopen waar de beste marktvoorwaarden bestaan. Volgens de toelichting kunnen bepaalde producten in de Verenigde Staten met winst worden verkocht, terwijl verkoop op de Europese markt momenteel verlieslatend zou zijn.

De groep bekijkt deze activiteiten dan ook vanuit een wereldwijd perspectief.

Structureel verlieslatend

De bedrijfsrevisor was duidelijk in zijn analyse: LANXESS België is momenteel een structureel verlieslatende onderneming. De voornaamste oorzaak daarvan is de lage bezettingsgraad van de productie-installaties. Volgens hem ligt de sleutel tot herstel voornamelijk in het verhogen van de verkoopvolumes, zodat de beschikbare capaciteit beter benut kan worden.

De werknemers hebben volgens de revisor slechts beperkte invloed op deze situatie. De uitdaging ligt vooral in het binnenhalen van bijkomende volumes en opdrachten.

Zijn er tekenen van herstel?

Hoewel de economische situatie moeilijk blijft, ziet de revisor enkele voorzichtige positieve signalen. Door de geopolitieke ontwikkelingen in het Midden-Oosten zijn de grondstofprijzen wereldwijd gestegen, wat voorlopig een gunstig effect heeft op de concurrentiepositie van Europese producenten.

Daarnaast worden de productievolumes stilaan opnieuw verhoogd. Toch benadrukte de revisor dat het nog te vroeg is om te spreken van een duurzame trend. De verdere evolutie blijft onzeker.

Toekomstperspectief

Op de vraag naar de overlevingskansen van de onderneming antwoordde de revisor dat alle kansen moeten worden benut om bijkomende volumes aan te trekken. Uiteindelijk zal veel afhangen van de strategische keuzes die de LANXESS-groep maakt.

Om opnieuw een positieve cashflow te realiseren, zou volgens de analyse ongeveer 15 miljoen euro moeten worden gevonden. Kostenbeheersing blijft daarbij belangrijk. De revisor gaf aan dat zowel binnen LANXESS België als binnen de groep cashflow-uitdagingen bestaan.

Kapitaalpositie en continuïteit

De onderneming beschikt volgens de laatste jaarrekening over een kapitaal van 227 miljoen euro. Hoewel dit wijst op een sterke kapitaalbasis, benadrukte de revisor dat vooral het operationele resultaat bepalend is voor de gezondheid van een onderneming.

Op de vraag of het uitzonderlijk is dat een onderneming jarenlang verlieslatend blijft, antwoordde hij dat dergelijke situaties wel degelijk voorkomen. In zulke omstandigheden is de steun van de moedermaatschappij van essentieel belang.

Geen onmiddellijk faillissementsrisico

De werknemersvertegenwoordigers vroegen ook wat de gevolgen zouden zijn indien de *letter of support* in de toekomst niet zou worden verlengd. Volgens de revisor zou dit niet automatisch leiden tot een faillissement. Wel zou dit gevolgen hebben voor de beoordeling van de jaarrekening en zou er mogelijk sprake kunnen zijn van een verklaring met materiële onzekerheid.

Momenteel is die situatie echter niet aan de orde. De ondersteuning van de groep blijft bestaan en LANXESS heeft volgens de revisor bovendien geen geschiedenis van het zomaar laten verdwijnen van activiteiten zonder ondersteuning.

Investerings tijdens de goede jaren

Tot slot werd gevraagd of LANXESS tijdens de economisch gunstigere jaren voldoende heeft geïnvesteerd in de Belgische vestiging. Volgens de revisor is dat het geval. Er zijn volgens hem voldoende investeringen gebeurd en er zijn geen belangrijke dividenden uit de onderneming weggevoerd. De groep heeft steeds haar maatschappelijke verantwoordelijkheden opgenomen.

Besluit

De ondernemingsraad bevestigt dat de situatie van LANXESS België uitdagend blijft. De lage bezettingsgraad en de aanhoudende verliezen wegen zwaar op de resultaten. Tegelijk blijft de steun van de groep aanwezig en zijn er enkele voorzichtige signalen van herstel. Het aantrekken van bijkomende volumes en een betere benutting van de installaties zullen de komende jaren bepalend zijn voor de toekomst van de vestiging.

De volgende ondernemingsraad vindt plaats op donderdag 7 mei om 10.00 uur.

Spreek uw vakbondsdelegatie aan en laat uw stem horen!